

Panama Ports Company, S.A.

Ave. Arnulfo Arias Madrid, Edificio 1501
Puerto de Balboa, Panamá, Rep. de Panamá

T (507) 207 5100

comunicacion@ppc.com.pa

ppc.com.pa

COMUNICADO DE PANAMA PORTS COMPANY, S.A. (PPC) **Panamá, 29 de enero de 2026**

Panama Ports Company S.A. (PPC) toma nota de la declaración emitida esta noche por el Organo Judicial de la República de Panamá en la que se afirma que la Corte Suprema de Justicia ha decidido declarar inconstitucional la Ley N.º 5, de 16 de enero de 1997, y otras leyes relevantes. Si bien PPC aún no ha sido notificada de dicha decisión, esta decisión es incompatible con el marco jurídico pertinente y con la ley que aprobó el contrato que ha servido de base para las operaciones de PPC en los puertos de Balboa y Cristóbal durante casi tres décadas, según la declaración mencionada y la evaluación realizada por los abogados del procedimiento mencionado.

Este es el último desarrollo de una campaña del Estado panameño impactando a PPC y a su inversionista por más de un año, que ha incluido un rango de acciones inesperadas contra la Concesión y PPC.

Durante 28 años de operación, PPC y su inversionista, han invertido más de 1,800 millones de dólares en infraestructura, tecnología y desarrollo humano, cifra que representa múltiples veces la inversión realizada por cualquier otro operador portuario en el país. Estas inversiones han generado miles de empleos directos e indirectos y han sido determinantes para consolidar a Panamá como un hub portuario y logístico de referencia mundial, atrayendo a las principales líneas navieras del mundo y generando un impacto positivo para toda la nación.

La concesión de PPC fue producto de una licitación internacional transparente. Desde ese tiempo, PPC ha cumplido con sus obligaciones contractuales y legales, incluyendo auditorías realizadas por el Estado, siempre actuando con total transparencia y plena disposición de colaboración.

El nuevo fallo, basado en información disponible, carece de fundamento jurídico y pone en riesgo no solo a PPC y su contrato, sino también el bienestar y la estabilidad de miles de familias panameñas, que dependen directa e indirectamente de la actividad portuaria, sino también el estado de derecho y la seguridad jurídica del país. El fallo es diametralmente opuesto a fallos que ya ha emitido la Corte Suprema respecto a contratos similares al contrato de PPC.

NOTA DE PRENSA



Panama Ports Company, S.A.

Ave. Arnulfo Arias Madrid, Edificio 1501
Puerto de Balboa, Panamá, Rep. de Panamá

T (507) 207 5100

comunicacion@ppc.com.pa

ppc.com.pa

La campaña del Estado panameño contra su propio marco jurídico y contractual, así como contra un concesionario e inversionista diligente, continúa socavando la reputación de Panamá como una jurisdicción confiable y su posición como centro logístico competitivo a nivel global. La estabilidad institucional y legal y el respeto a los contratos son pilares fundamentales para el desarrollo sostenible y el estado de derecho.

PPC reitera su compromiso con Panamá, con sus trabajadores, con las comunidades de Balboa y Colón, y con todos los actores, como se refleja en su cooperación continua con el Estado, a pesar de los acontecimientos del último año. Por la campaña afectando a PPC y sus inversionistas, la compañía y su inversionista continúan reservándose todos los derechos de manera permanente, incluyendo recurso a procedimientos legales e internacionales.

PPC y sus inversionistas siempre han buscado cooperación con el Estado panameño y reitera su llamado a la coordinación y consultas respetuosas para evitar disrupción y proteger la concesión que ha brindado servicios de alta calidad para el beneficio de Panamá y el mundo.

Panama Ports Company, S.A.

Panama Ports Company, S.A.

Ave. Arnulfo Arias Madrid, Edificio 1501
Puerto de Balboa, Panamá, Rep. de Panamá

T (507) 207 5100

comunicacion@ppc.com.pa

ppc.com.pa

STATEMENT FROM PANAMA PORTS COMPANY, S.A. (PPC)

Panama, 29 January 2026

Panama Ports Company S.A. (PPC) takes note of the statement issued this evening by the Judicial Branch of the Republic of Panama stating that the Supreme Court of Justice has decided to declare Law No. 5 of 16 January 1997 unconstitutional, among other relevant laws. While PPC has not yet been notified of such decision, the decision is inconsistent with the relevant legal framework and the law that approved the contract which has been the basis for PPC's operations at the ports of Balboa and Cristóbal for nearly three decades, based on the referenced statement and assessment by counsel of the referenced proceedings.

This is the latest development in a campaign by the Panamanian State impacting PPC and its investor over more than a year, including a range of surprise actions targeting the Concession and PPC.

Over 28 years of operation, PPC and its investor have invested more than USD 1.8 billion in infrastructure, technology, and human development—an amount multiple times the investment made by any other port operator in the country. These investments have generated thousands of direct and indirect jobs and have been determinant in establishing Panama as a globally recognized port and logistics hub, attracting the world's leading shipping lines and generating positive impact for the entire nation.

The PPC concession contract was the result of a transparent international bidding process. From that time, PPC has complied with its contractual and legal obligations, including audits conducted by the State, always acting with complete transparency and a full willingness to cooperate.

The new ruling, based on available information, lacks legal basis and jeopardizes not only PPC and its contract, but also the well-being and stability of thousands of Panamanian families who depend directly and indirectly on port activity, but also the rule of law and legal certainty in the country. The ruling is diametrically opposed to previous decisions issued by the Supreme Court regarding contracts similar to the PPC contract.

NOTA DE PRENSA



Panama Ports Company, S.A.

Ave. Arnulfo Arias Madrid, Edificio 1501
Puerto de Balboa, Panamá, Rep. de Panamá

T (507) 207 5100

comunicacion@ppc.com.pa

ppc.com.pa

The campaign by the Panamanian State against its own legal and contractual framework, and a diligent concessionaire and investor, continue to undermine the reputation of Panama as a reliable jurisdiction and its position as a globally competitive logistics center. Institutional and legal stability and respect for contracts are fundamental pillars for sustainable development and the rule of law.

PPC reiterates its commitment to Panama, its workers, the communities of Balboa and Colón, and all stakeholders, as reflected in its ongoing cooperation with the State despite the developments of the past year. Due to the campaign affecting PPC and its investors, the company and its investors continue to permanently reserve all rights including recourse to national and international legal proceedings.

PPC and its investors have always sought cooperation with the Panamanian State and reiterate their call for respectful coordination and consultation to avoid disruption and protect the concession that has provided high-quality services for the benefit of Panama and the world.

Panama Ports Company, S.A.